



“青年民警是我们事业的骨干,也是我们事业的希望,我们必须重视青年民警的学习、生活和工作,有意识地去培养,为他们的成长创造良好环境。”2013年5月6日,区委常委、公安分局局长郑灵江在与青年民警代表座谈时曾这样说道。近年来,公安分局围绕“幸福警队、活力警营、优质警务”的建设目标,狠抓青年民警的健康成长,相继出台了三连式师徒制、新警到巡特警实战跟班以及积分制考核等一系列举措,努力把青年民警培养成为公安的脊梁。

让青年民警成为“脊梁”

师徒组合 跟班训练 积分考核

为新警成长定制“组合套餐”

□本报通讯员 蒋友亲

对于刚步入警营的新民警,业务素质往往难以满足新形势下公安工作的实际需要,为此,公安分局审时度势,推出包括三连式师徒制、新警到巡特警实战跟班以及积分制考核等举措的“组合套餐”,帮助新警快速成长。

师徒捆绑帮扶精准

公安分局规定新民警入队必须指定一名老民警带教,以缩短新警岗位“适应期”。分局对新老民警进行捆绑,对师傅和徒弟二人采取连责任、连考核、连荣誉“三连”的“师徒制”新警培育新模式。公安分局同时还把从事执法办案岗位不满一年的民警、跨警种转岗以及单位或本人认为需要带教、继续跟班学习的也纳入到徒弟范围。专门建立起“师傅人才库”,挑选各单位政治素质过硬、思想品德高尚、业务能力精湛的优秀民警作为师傅的后备人选。

为促使教、学工作开展,公安分局同时在对新警成长情况进行综合衡量、考核评估,以此作为见习期民警转正和师傅年度评先的主要依据。徒弟考核考评总分排名前三位的,徒弟和师傅分别被评为优秀徒弟和优秀师傅。反之,则要予以通报批评,并取消师傅和徒弟全年一切评优评先的资格。

为加速新警成长,各所队还组织开展了“警务e周秀”活动,结合每周的所队学习会,让民警上台介绍经验、汇报工作、畅谈感受。结合“五四”青年节,分局组织青年民警大讨论、谈感受,共谋智慧。

特警队跟班练实战

为促进青年民警能力素质快速提升,公安分局对公安工作2年内民警到巡特警大队

轮岗锻炼半个月。内容包括:礼仪、内务卫生等队伍正规化的养成教育,盘查、警械使用、现场急救等警务技能,巡逻盘查、嫌疑人抓捕等警用战术以及其他安全执法技能和战术。

分局坚持练兵与工作两不误、两促进,把岗位练兵与日常工作紧密结合,在岗位上培训、在实战中锻炼。为确保轮岗人员在学习岗位能够学到真本领、真知识,分局对新民警的学习情况进行考评通报。

除分局统一组织新民警到巡特警大队跟班外,巡特警大队、法制大队、预审大队、情报中心、刑侦大队等也经常安排教官到基层派出所等实战单位进行面对面辅导,开展精准辅导。就在4月15日,巡特警大队民警杨轴和徐涛就专门到金清派出所为新民警和协警进行了一次技能培训。

积分考核一人一档

为增强民警的责任和担当意识,激发民警的工作热情,公安分局实施了民警学习积分制举措,通过设定考核项目,运用积分管理手段,规定民警在单位时间内达到一定积分,以积分来衡量民警的教育训练情况,并与奖励提拔相挂钩。

学习积分以年度为周期计算,分必修课积分和选修课积分,分局每年公布必修、选修培训科目和积分标准,通过即获得积分。分局鼓励民警多上选修科目,积分不限。同时出台加分政策鼓励民警积极参加市局、省厅、公安部等上级公安部门组织的执法资格考试等。分局建立民警教育训练档案,一人一档,记录民警每年的学习积分情况,并上网公布,年底考核总积分列前10名的授予“学习标兵”称号,必修课程经考试、补考积分不达标的取消年度评先资格,分局还把必修积分是否达标作为提拔民警任用的资格条件。

警队里的师徒

□本报通讯员 蒋友亲



卢荷江是螺洋派出所教导员,郑斌一是螺洋派出所的一名新民警,他们俩是相互捆绑的一对师徒。作为带教师傅,卢荷江身体力行,与徒弟郑斌一一起出警、一起调解纠纷、一起走访群众、一起检查安全、一起执法办案,在“零距离”的看、听中找准徒弟存在的问题与不足,点对点的放矢地向徒弟传授执法办案、群众工作等经验,向徒弟灌输幸福从警等正能量,传递严谨、高效、务实的工作作风,促使郑斌一健康快速成长。卢荷江还把传递工作与生活有机结合起来,工作之余主动找徒弟郑斌一聊聊天、爬爬山、打打球,把脉徒弟的心理动向,了解业务掌握情况,便于精准辅导。刚刚过去的2015年,师傅卢荷江和徒弟郑斌一在公安分局的考评中分别被授予优秀师傅、优秀徒弟的称号,并受到表彰。

我的徒弟很优秀

□讲述:金清派出所副所长 蔡 杰 整理 林 鸥

去年年底,我和戴策分别被分局评为“三连式师徒制”优秀师傅和优秀徒弟。

说起来惭愧,我觉得我并没有特别去教他什么,主要还是徒弟本身比较优秀,才能够获得这样的荣誉。

戴策性格活泼,但有时候做事不够细心,在跟我做基础工作前,他还干过刑侦,做过治安查处,成绩却一直不是很理想。这是他不足的地方,更确切地说,他的性格导致他不太适合做办案这种耐心细致的工作。

相比他的不足,他的优点更为突出。工作态度积极,勤勤恳恳;思想活跃、善于思考;语言表达能力不错,群众工作和人际关系也都处理得比较到位等,这些都是成为一个优秀基础民警的有利条件,可以说,让他做基础工作,真的算是“人尽其才,人事相宜”了。

基础工作说简单也简单,说难也很难,怎么说呢,“上面千条线,下面一根针”。各条线的工作多多少少都和基础工作有关,各条线布置的任务考核都需要落实,有些新民警刚接触总是抓不住中心,工作难以开展。

戴策是2014年7月转到基础组的,一开始差不多也是一张白纸,对基础民警的工作所知甚少,但是他很有天赋,仅用了一两个月就理出了头绪。

他有一套自己的办法。我第一次带他去和各个村(居)干部见面,他就和村干部聊得很好,这对一个新民警来说很不容易。平时走访工作他也做得非常扎实,和群众的沟通交流很到位。他的点子很多,经常会突然冒出个点子,

然后就找我或者其他同事进行探讨。有什么不懂的,也会虚心地向教学习,这种学习态度我觉得很好。后来,他自己琢磨着建立了村干部的微信群,还有校园群、宾馆群、企业群等,根据协警的不同特长,分配他们不同的任务。应该说,在协调管理人员和与群众打交道方面他做得非常不错。

当然,刚开始的时候,他也经历过迷茫期。基础工作比较繁琐,年轻人不太容易沉下心来踏踏实实去做,但是,做基础工作就得踏踏实实做才能做好。刚开始接触时,许多工作他还不熟悉,我经常督促他去做,说得多了,他就觉得烦,我也感觉到他的这种情绪,于是找他聊了好几次。在和他的谈话中,我发现,其实他对做基础工作还是很有兴趣的,只是暂时没有找到窍门,自己在和自己干着急。

我告诉他,做好基础工作很简单,关键要把工作做实,要多写多记多讲。我举了几个基础工作做得好的民警为例分析给他听,让他学习他们的工作方法。很快,他的潜能得到了发挥,基础工作做得风生水起。

都说教学相长,在带徒弟的过程中,在戴策的身上,我看到了自己初出茅庐时的影子,也发现了以往工作中存在的一些不足,让我的工作也有了一定的改进。

做基础工作一年多时间,戴策基本上能够独当一面,工作也十分出色,去年年底被分局评为“三连式师徒制”优秀徒弟,“连责任、连考核、连荣誉”,连带着我这个挂名师傅也沾了这份荣誉的光。



我的师傅蔡杰

□金清派出所民警 戴 策 整理 蔡静君

我叫戴策,是金清派出所的一名基础民警。我的师傅叫蔡杰,是金清派出所副所长。

2013年9月,新参警的我被分配到金清派出所,经过慢慢磨合,我逐渐找到了自己工作努力的方向,并在师傅的悉心教导下,于2015年年底被公安分局评为优秀徒弟。

刚接触派出所基础工作时,我对村里的情况一无所知,而师傅却直接让我参与了他组建“村联防队”的计划。对于这项工作,我内心是忐忑的,因为我知道它对于遏制辖区案件高发的重要性。但师傅很快打消了我的顾虑,他手把手带着我,从如何与村干部沟通,到对联防队人员、服装、地址的选择,逐一加以指导。在他的提点下,我顺利组建了一支辖区第三片的“11村联防队”,同时也拉近了和村干部、村民之间的距离。

师傅常和我说,做基础工作,不仅要坚持,还要细致。“村联防队”启动之后,在对联防队员进行培训指导时,师傅还特别提醒我要做好签到册和档案的相关记录工作。他说:“这些细节虽然看似不重要,但却能始终提醒自己把该项工作当成重点来抓,这样才能把工作做扎实。”

师傅很关注辖区里的重点人员工作,尤其是逃犯。去年10月,师傅带我去走访一个环保逃犯XX某的家属,出门前,他特地叮嘱我换了便衣,并开了一辆便车前往。我当时不明就里,问执行公务为什么要换便车便衣,师傅耐心地跟我解释,不能影响嫌疑人家属的正常生活。

XX某家里只有一名90多岁的老母亲,看到我们的到来,老人就开始诉起苦来。老人告诉我们,自己的几个儿子常年在外做生意,只

有XX某在家里能陪伴自己,现在连他也离开了自己,身边一个亲人都没有,有时候有个头疼脑热的,也没人照顾。说着,老人擦拭起了眼泪。

听了老人的话,师傅一改往日严肃的态度,他主动握紧老人的手,仔细地向老人解释了相关政策,同时柔声劝导老人,逃避不是办法,不如让XX某早点回家自首,这样对整个家庭都好。因为师傅的一番劝说,在我们离开前,老人拉着师傅的手说相信政府,自己一定会劝儿子回来自首的。几天后,XX某果然来所里自首。

原以为事情就这样结束了,但我发现,XX某自首后,师傅会经常抽空去老人家里坐坐,陪老人说说话,帮老人做点事。每次看到师傅的到来,老人都笑得合不拢嘴,俨然把师傅当成了自己的儿子。作为徒弟,我把这一切都看在眼里,师傅心中装着老百姓,这一点深深地触动了我。

师傅对待工作认真负责,对待徒弟亦是如此。我第一次和村干部接触,第一次做联防工作,第一次走访逃犯家属,但凡第一次,师傅都会亲自带我一遍,之后他就会放手让我单独去做,做得不好他会直接指点出来,没有半点含糊。

有段时间,我在基础工作中遇到了点困难,觉得很茫然,工作也因此变得有点拖沓。师傅很快就发现了我的反常,他适时地找我谈心,给我建议,他说做好基础工作很简单,把工作做扎实,对得起自己这身警服就行。师傅的点拨,给当时有点摸不着边的我理清了方向。

一个好警察一定有个好师傅!我很庆幸我遇到了一个好师傅!